

Visie gemeenten op het Ontwerp Strategisch Koersplan

De reacties van de gemeenten zijn integraal opgenomen. De teksten over die betrekking hebben op het Ontwerp Strategisch Koersplan zijn in blauw weergegeven. In dit document is alleen gereageerd op de onderdelen die betrekking hebben op het Ontwerp Strategisch Koersplan.

Gemeente	Buren	Reactie Avri	Actie Avri ¹
Definitief Raad 30/1/24	<p>De Gemeenteraad van Buren;</p> <p>Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 19 december 2023;</p> <p>besluit:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kennis te nemen van het ontwerp “Strategisch Koersplan 2024-2030” van Avri. 2. De portefeuillehouder mee te geven dat de gemeenteraad positief is over het totstandkomingsproces en de inhoud van het Koersplan. 3. De portefeuillehouder mee te geven dat de kwalitatieve doelen uitgebreider geformuleerd moeten worden door ze te koppelen aan kwantitatieve doelen en acties. <p>Vastgesteld in de openbare vergadering van 30 januari 2024</p>	<p>Programmatistische uitwerking</p> <p>Uw behoefte aan realistische, meetbare en concrete uitwerking en een planning heeft Avri ook. Daarom zal de uitwerking van het koersplan programmatistisch worden aangepakt met in achtneming van de reguliere taken. De programmatistische uitwerking van het koersplan zal op zijn vroegst na de zomer gereed zijn. Het koersplan zal programmatistisch worden uitgevoerd, vergelijkbaar met het programma GRIP. Onderdeel van de programmatistische uitvoering is het per actie de kwalitatieve en kwantitatieve doelen SMART² omschrijven.</p>	+
Gemeente	Culemborg	Reactie Avri	Actie Avri
Definitief Raad 01-02-24	<p>In goede orde ontvingen wij op 9 november 2023 de Kaderbrief 2025, het Strategisch Koersplan en uw vraag over de verhouding tussen het vast en variabel tarief. Wij hebben kennis genomen van deze stukken en deze behandeld in de commissievergadering van 18 januari 2024 en in de raadsvergadering van 1 februari 2024.</p> <p>Algemeen</p> <p>Voordat we ingaan op de specifieke punten uit de kaderbrief, willen wij eerst een algemene reactie geven zoals opgenomen in de</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	

¹ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

² Specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden.

	<p>onderstaande paragraaf. Vervolgens zullen wij dieper ingaan op de specifieke beleidslijnen en de financiële implicaties voor 2025 zoals uiteengezet in de kaderbrief. Ook geven we onze visie op het Strategisch koersplan en komen we terug op de vraag over de afvalstoffenheffing.</p> <p>Als gevolg van economische factoren en de mogelijke korting van € 3 miljard vanaf 2026, bevinden wij ons in een situatie waarin cruciale keuzes gemaakt moeten worden. In onze gesprekken met het Rijk kaarten wij de tekorten aan, en op lokaal niveau staan we voor dezelfde uitdagingen.</p> <p>Alle gemeenschappelijke regelingen worden gevraagd om terughoudend te zijn bij het indienen van voorstellen voor nieuw beleid, en we hanteren het principe "Nee, tenzij...". Eventuele voorstellen voor nieuw beleid dienen goed te zijn onderbouwd en te worden aangemeld in de kaderbrief, op zo een wijze dat wij in staat zijn om nut en noodzaak van deze voorstellen goed te kunnen beoordelen. Nieuw beleid dat niet in de kaderbrief is opgenomen, wordt in principe niet gehonoreerd. Het bovenstaande geldt ook voor beleidsvoornemens waarvoor dekking gevonden kan worden binnen de begroting en meerjarenraming van de Avri.</p> <p>Wij vragen hoe u van plan bent rekening te houden met de financiële situatie van de gemeentes vanaf 2026, o.a. in relatie tot de prijs- en loonindexaties, en de nieuwe Planning & Control cyclus onder de gewijzigde WGR. Wij verzoeken u vriendelijk om in de zienswijzebeantwoording van deze brief een reactie te geven op deze punten.</p> <p>Zienswijze op Kadernota en strategisch koersplan</p> <p>1. Raden eerder en beter betrekken bij strategische keuzes Avri is een ambitieuze organisatie. Dat is positief, maar het afgelopen jaar hebben we opgemerkt dat Avri belangrijke strategische beslissingen neemt zonder op tijd het Algemeen Bestuur en de raden te raadplegen. We begrijpen dat Avri soms specifieke strategische besluiten neemt vanwege unieke kansen, zoals bij de aankoop van de kavel op Medel. Echter, we willen benadrukken dat zelfs in dergelijke gevallen de overeengekomen afspraken over het betrekken van gemeenteraden bij de gemeenschappelijke regeling moeten worden nageleefd. Naar ons idee is dit onvoldoende gebeurd.</p>	<p>1. Raden eerder en beter betrekken bij strategische keuzes De transitie naar een circulaire economie is een opgave voor gemeenten en hiermee ook voor Avri. Als bestuur zijn we bij alle strategische besluit betrokken. Conform de huidige afspraken informeren we u via de raadsinformatie- en platformbijeenkomsten. Maar we begrijpen dat u als raden eerder betrokken wil worden. Onze secretaris-directeur is namens het bestuur bereid om aanwezig te zijn in de individuele gemeenteraden. Ook kunnen we als AB besluiten om onderwerpen ter zienswijze bij de individuele gemeenten voor te leggen. De acties vanuit het Koersplan landen direct in de kadernota van het betreffende jaar en voor de</p>	<p>✓</p>
--	--	---	----------

	<p>Als er in dit soort situaties iets misgaat, kunnen de financiële gevolgen aanzienlijk zijn, wat voor de raad onaanvaardbaar is. Daarom verzoeken we u vriendelijk om ons in de toekomst beter te informeren en te betrekken bij dergelijke dossiers in bijvoorbeeld een platformbijeenkomst of college informatieavond, zodat we samen tot weloverwogen beslissingen kunnen komen.</p> <p>2. Risico's van stortplaats en lage weerstandsvermogen In de Kadernota 2025 wordt weinig aandacht besteed aan het weerstandvermogen en wordt het risico van de stortplaats niet genoemd. We roepen het dagelijks bestuur op om ons blijvend te informeren over de risico's van de stortplaats en het weerstandsvermogen van Avri.</p> <p>3. Indexering Wij kunnen niet instemmen met de door het bestuur aangegeven indexeringen, omdat dit niet overeenkomt met de kaders uit onze brief "Kaderbrief 2025" van oktober 2023. In onze brief gaven we aan dat er bij loonindexeringen aansluiting gezocht kan worden bij de door het CPB 'berekende' stijging van de lonen (de geraamde loonontwikkeling), die in de door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties uitgebrachte septembercirculaire is gepubliceerd. Indien de werkelijke salariskostenstijging in het lopende begrotingsjaar (nu: 2023) afwijkt van de ramingen die in de begroting zijn verwerkt, kunnen de structurele effecten daarvan meegenomen worden in de salarisberekeningen van begroting voor het jaar T+2. Voor de prijsontwikkeling dient aansluiting te worden gezocht bij de door het CPB opgestelde 'prijsindex nationale bestedingen' die in de septembercirculaire zijn opgenomen. Het achteraf met terugwerkende kracht corrigeren van prijsontwikkelingen achten wij daarbij niet opportuun. Eventuele knelpunten die ontstaan, omdat de werkelijke prijsontwikkeling zich gedurende een jaar anders ontwikkelt dan de in de begroting opgenomen ramingen, dienen naar onze mening te worden gemeld via de tussentijdse voortgangsrapportages, met in het geval van een negatieve afwijking ook een dekkingsvoorstel.</p> <p>4. Zienswijze op vast en variabel tarief U vraagt ons een keuze te maken uit 3 scenario's voor het tarief:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Handhaven variabel tarief 2024 2. Hoger variabel tarief 3. Lager variabel tarief <p>Daarbij hebben we allereerst de vraag waarom de keuze voor</p>	<p>kadernota geldt een formele zienswijzeprocedure.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	
--	--	--	--

	<p>loslaten van het variabel tarief geen deel uitmaakt van de scenario's. Dit zou een positief effect kunnen hebben op het toewerken naar schone grondstoffen en het voorkomen van bijplaatsingen en dumpingen van afval.</p> <p>Verder is voor ons op dit moment niet mogelijk om zonder nadere onderbouwing een keuze te maken voor één van de scenario's. De voor- en nadelen per scenario zijn lastig tegen elkaar af te wegen. Onze suggestie zou zijn om dit in een tabel inzichtelijk te maken, waaruit blijkt wat het effect op het gebied van kosten en afvalstromen is in relatie tot de gevolgen voor de inwoners. We verzoeken de Avri dan ook dit verder uit te werken, zodat wij een onderbouwde keuze kunnen maken en verwachten van u dat de besluitvorming in uw bestuur pas plaatsvindt, nadat in ALLE raden hierover de besluitvorming heeft plaatsgevonden.</p> <p>5. Om een realistische, meetbare en concrete uitwerking toe te sturen van de acties die voortkomen uit het strategische koersplan.</p> <p>We zijn tevreden met de uitwerking van het strategische koersplan van Avri en erkennen dat de punten uit het document duidelijk terugkomen in de langetermijnvisie van de organisatie. Echter, we vinden dat het aantal acties en maatregelen in het koersplan zeer ambitieus is. Daarom vragen wij u om ons meer inzicht te geven in hoe Avri deze punten denkt te realiseren, inclusief de bijbehorende planning. En hierin duidelijk onderscheid te maken tussen de kerntaken inclusief transitie naar meer circulariteit en de extra taken die u daarnaast wilt gaan uitvoeren. Indien bij het inzichtelijk maken van de kosten blijkt dat niet-kerntaken een doorbelasting van kosten veroorzaken in de afvalstoffenheffing, dan dragen wij u op deze kosten terug te brengen naar de niet-kerntaken of deze niet-kerntaken te stoppen.</p> <p>Historisch gezien heeft Avri altijd een hoog ambitieniveau gehad, wat prijzenswaardig is. Maar we hebben ook gezien dat projecten in het verleden zijn uitgesteld vanwege tijdgebrek voor uitvoering. Na het doornemen van het koersplan maken we ons zorgen dat dit opnieuw kan gebeuren, vooral bij complexe vraagstukken, met name op het gebied van organisatorische doelen.</p> <p>We zouden graag een toelichting ontvangen over de algemene</p>	<p>5. Het koersplan wordt programmatisch uitgevoerd.</p> <p>Uw behoefte aan realistische, meetbare en concrete uitwerking en een planning heeft Avri ook. Daarom zal de uitwerking van het koersplan programmatisch worden aangepakt met in achtneming van de reguliere taken. De programmatische uitwerking van het koersplan zal op zijn vroegst na de zomer gereed zijn. Onderdeel van de programmatische uitvoering is het per actie de kwalitatieve en kwantitatieve doelen SMART³ omschrijven.</p>	<p>+</p>
--	--	--	----------

³ Specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden.

	<p>uitvoering van het koersplan tot 2030. Dit omvat hoe Avri van plan is om deze ambitieuze doelen te bereiken en hoe deze uitvoering in grote lijnen is gepland. We ontvangen deze uitwerking graag in het eerste kwartaal van 2024.</p> <p>Slot Wij vernemen graag uw reactie op de punten uit deze zienswijzebrief. Wij wensen u veel succes bij het opstellen van de concept-Programmabegroting 2025 en zien deze met vertrouwen tegemoet. Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.</p> <p>Hoogachtend, De griffier, D. van der Harst</p> <p>De voorzitter, G. van Grootheest</p>		
Gemeente	Maasdriel	Reactie Avri	Actie Avri⁴
Concept 8-2 in raad	<p>Op 11 november 2023 stuurde u ons de Kadernota 2025 en het strategisch koersplan van de Gemeenschappelijke Regeling Avri (hierna Avri). In uw brief heeft u ons verzocht om een zienswijze op het strategisch koersplan en de kadernota 2025. In de kadernota worden de richtlijnen voor de begroting en de koers van Avri voor de periode 2025 tot en met 2028 weergegeven, terwijl het strategisch koersplan de visie van Avri tot 2030 presenteert. In deze brief leest u onze zienswijze op deze documenten.</p> <p>Allereerst willen we Avri bedanken voor het tijdig versturen van de documenten, waarmee de planning voorspoedig verloopt. Daarnaast complimenteren we Avri voor een document dat compacter en prettiger leesbaar is dan voorheen.</p> <p>In de kadernota worden de algemene financiële en beleidsmatige kaders aan de gemeenteraad voorgelegd. De gemeenteraad geeft haar zienswijze op de ontwikkelingen en de toekomst, de wensen en bedenkingen op het strategisch koersplan in zes punten:</p> <p>1. Vast en variabel tarief</p>	Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de	

⁴ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

	<p>In de kadernota wordt gevraagd over de hoogte van het variabel en vast tarief een keuze te maken uit drie scenario's. We zien de discussie hierover als iets positiefs, maar we zien graag een verdere uitwerking en onderbouwing van de scenario's voor we hier definitief een keuze in kunnen maken. Ons advies is om 2024 te gebruiken voor deze uitwerking en in de tussentijd kiezen wij daarom om de huidige situatie (nog) niet aan te passen (scenario 1).</p> <p>2. De raden in de regio eerder en beter betrekken bij strategische keuzes Avri neemt soms belangrijke strategische beslissingen zonder vooraf het Algemeen Bestuur en de raden te raadplegen. We begrijpen dat Avri soms specifieke strategische besluiten neemt vanwege unieke kansen, zoals bij de aankoop van de kavel op Medel. We willen toch benadrukken dat zelfs in dergelijke gevallen de overeengekomen afspraken over het betrekken van gemeenteraden bij de gemeenschappelijke regeling moeten worden nageleefd. Naar ons idee gebeurt dit onvoldoende. In het geval van Medel missen we de ontwikkelingen en het probleem rondom de stroomvoorziening. Graag horen we hoe oplossing wordt gevonden voor dit probleem. Er lijkt vaker sprake te zijn van urgentie. Er wordt gestuurd richting een oplossing en andere oplossingen of situaties worden niet of nauwelijks uitgewerkt. Soms wordt informatie simpelweg overgebracht, terwijl het doel moet zijn om de raden mee te nemen.</p> <p>3. Zorg over ambities en realistische, meetbare en concrete uitwerking van de acties In het strategisch koersplan staan veel ambities en in grote diversiteit. We maken ons zorgen over de hoeveelheid van deze ambities en vragen aan Avri om zich te focussen op de basistaken, de dingen die echt moeten gebeuren. Als er na prioritering in de praktijk ruimte over is, kan er aandacht gaan naar andere onderwerpen. Daarnaast is het aansluiten op sommige onderwerpen mooi (zoals werken met werknemers met een afstand tot de arbeidsmarkt), maar hoeft Avri geen rol van trekker in te nemen op dit soort onderwerpen. We zijn positief over de uitwerking van het strategisch koersplan van Avri, maar zien de bovengenoemde zorg over de hoeveelheid en diversiteit aan ambities. Ambities van Avri zijn altijd hoog geweest, maar vanuit het verleden is gebleken dat er door tijdsgebrek veel</p>	<p>kadernota 2025.</p> <p>2. Raden eerder en beter betrekken bij strategische keuzes Als bestuur zijn we bij alle strategische besluit betrokken. Conform de huidige afspraken informeren we u via de raadsinformatie- en platformbijeenkomsten. Maar we begrijpen dat u als raden eerder betrokken wil worden. Onze secretaris-directeur is namens het bestuur bereid om aanwezig te zijn in de individuele gemeenteraden. Ook kunnen we als AB besluiten om onderwerpen ter zienswijze bij de individuele gemeenten voor te leggen. De acties vanuit het Koersplan landen direct in de kadernota van het betreffende jaar en voor de kadernota geldt een formele zienswijzeprocedure.</p> <p>3. Het koersplan wordt programmatisch uitgevoerd De transitie naar een circulaire economie is een opgave voor gemeenten en hiermee ook voor Avri. Uw behoefte aan realistische, meetbare en concrete uitwerking en een planning heeft Avri ook. Daarom zal de uitwerking van het koersplan programmatisch worden aangepakt, met in achtname van de reguliere taken. De programmatische uitwerking van het koersplan zal op zijn vroegst na de zomer gereed zijn.</p> <p>We werken graag mee aan de doelen op het vlak van biodiversiteit en klimaatadaptatie. Dat zullen we verder verduidelijken bij de uitwerking van de acties.</p>	<p>✓</p> <p>+</p>
--	--	---	-------------------

	<p>projecten worden uitgesteld. We willen daarom graag inzicht in een (uitvoerbare) planning waar projecten terugkomen, wanneer de raden worden meegenomen en we wijzen op het prioriteren van de ambities.</p> <p>4. Onderzoek bestuursstructuur Ten aanzien van het onderzoek naar de bestuursstructuur vragen wij Avri alle opties open te houden in het onderzoek en niet al een bepaalde richting in te gaan. Dit betekent het onderzoek zo breed mogelijk inzetten en daarna kan pas gekeken worden naar de financiële structuur. Als kanttekening kan ook worden opgenomen dat het een enorme uitdaging is en veel specialisme vergt om als gemeente zelf de afvalstoffenheffing te innen.</p> <p>5. Weerstandsvermogen Gezien er ontwikkelingen zijn geweest hadden we graag iets gehoord over het weerstandsvermogen. Daarom zien we dit onderwerp en eventuele wijziging in de rekenrente ten aanzien van het doelvermogen voor overdracht van de stortplaats graag terugkomen in de begroting.</p> <p>6. Reactie op onze brief van 23 oktober In deze brief verstuurd vanuit 5 gemeenten uit Rivierenland wordt een signaal afgegeven over de financiële situatie van de gemeentes. Wij vragen hoe u van plan bent rekening te houden met het 'ravijnjaar', de prijs- en loonindexaties en de nieuwe Planning & Control cyclus onder de gewijzigde WGR. Wij verzoeken u vriendelijk om in de zienswijzebeantwoording van deze brief een reactie te geven op deze punten.</p> <p>Verder zien we weer een goede en duurzame samenwerking tegemoet.</p>	<p>4. Breed onderzoek bestuursstructuur Het bestuur heeft geen enkele voorkeur op voorhand en wil graag ook de verschillende scenario's gepresenteerd krijgen, om zo een toekomstbestendige keuze te maken.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	<p>✓</p>
--	---	---	----------

Gemeente	Neder – Betuwe	Reactie Avri	Actie Avri ⁵
Concept 8-2 in raad	<p>Op 9 november 2023 heeft u ons de Kadernota 2025 en het strategische koersplan van de Gemeenschappelijke Regeling Avri (hierna Avri) toegestuurd. Dank u wel voor de helderheid en volledigheid van de documenten. In de kadernota worden de richtlijnen voor de begroting en de koers van Avri voor de periode 2025 tot en met 2028 weergegeven, terwijl het strategische koersplan de visie van Avri tot 2030 presenteert. Op basis van deze documenten willen we graag de volgende vier zienswijzen indienen en daarmee vragen wij u:</p> <p>1. De raden in de regio eerder en beter betrekken bij de strategische keuzes. Het afgelopen jaar hebben we opgemerkt dat Avri belangrijke strategische beslissingen neemt zonder vooraf het Algemeen Bestuur en de raden te raadplegen. We begrijpen dat Avri soms specifieke strategische besluiten neemt vanwege unieke kansen, zoals bij de aankoop van de kavel op Medel. Echter, we willen benadrukken dat zelfs in dergelijke gevallen de overeengekomen afspraken over het betrekken van gemeenteraden bij de strategische keuzes die voortvloeien uit de gemeenschappelijke regeling moeten worden nageleefd. Naar ons idee is dit onvoldoende gebeurd. Als er in dit soort situaties iets misgaat, kunnen de financiële gevolgen aanzienlijk zijn, wat voor de raad onaantvaardbaar is. Daarom verzoeken we u om ons in de toekomst beter te informeren en te betrekken bij dergelijke dossiers in bijvoorbeeld een platformbijeenkomst of college informatieavond, zodat we samen tot weloverwogen beslissingen kunnen komen.</p> <p>2. Met concrete plannen te komen om de impact van de weersomstandigheden voor het Integraal beheer openbare ruimte (IBOR) in de toekomst te beperken en deze te verwerken in de kadernota en de begroting van 2025. In 2023 is heel duidelijk aan het licht gekomen dat Avri problemen ondervindt bij het beheer van onze openbare ruimte, voornamelijk door extreme weersomstandigheden en interne kwesties. We dringen</p>	<p>1. Raden eerder en beter betrekken bij strategische keuzes</p> <p>Als bestuur zijn we bij alle strategische besluit betrokken. Conform de huidige afspraken informeren we u via de raadsinformatie- en platformbijeenkomsten. Maar we begrijpen dat u als raden eerder betrokken wil worden. Onze secretaris-directeur is namens het bestuur bereid om aanwezig te zijn in de individuele gemeenteraden. Ook kunnen we als AB besluiten om onderwerpen ter zienswijze bij de individuele gemeenten voor te leggen. De acties vanuit het Koersplan landen direct in de kadernota van het betreffende jaar en voor de kadernota geldt een formele zienswijzeprocedure.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	<p>✓</p>

⁵ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

	<p>erop aan dat concrete plannen in de begroting worden opgenomen om grip te krijgen op deze weersinvloeden. Ze veroorzaken namelijk aanzienlijke verstoringen in de begroting voor het beheer van de openbare ruimte in Neder-Betuwe. Hoewel we hiermee vooruitlopen op de onderzoeksresultaten van het lopende onderzoek naar de huidige werkwijze, is het van groot belang om snel en actief te anticiperen op deze weersomstandigheden en hun impact op Avri. Deze overwegingen dienen te worden geïntegreerd in de begroting, aangezien dit essentieel is voor een duurzaam en effectief beheer van onze gemeentelijke ruimtes.</p> <p>3. Om een realistische, meetbare en concrete uitwerking toe te sturen van de acties die voortkomen uit het strategische koersplan. We zijn tevreden met de uitwerking van het strategische koersplan van Avri en erkennen dat de punten uit het document duidelijk terugkomen in de langetermijnvisie van de organisatie. Echter, we vinden dat het aantal acties en maatregelen in het koersplan zeer ambitieus is. Daarom vragen wij u om ons meer inzicht te geven in hoe Avri deze punten denkt te realiseren, inclusief de bijbehorende planning. Historisch gezien heeft Avri altijd een hoog ambitieniveau gehad, wat prijzenswaardig is. Maar we hebben ook gezien dat projecten in het verleden zijn uitgesteld vanwege tijdgebrek. Na het doornemen van het koersplan maken we ons zorgen dat dit opnieuw kan gebeuren, vooral bij complexe vraagstukken, met name op het gebied van organisatorische doelen. We verwachten een meer gedetailleerde toelichting over de algemene uitvoering van het koersplan tot 2030. Dit omvat hoe Avri van plan is om deze ambitieuze doelen te bereiken en hoe deze uitvoering in grote lijnen is gepland. We ontvangen deze uitwerking graag in het eerste kwartaal van 2024.</p> <p>4. Een reactie te geven op onze brief van 23 oktober welke betrekking heeft op uw Kadernota. In deze brief, die met een aantal gemeenten in de regio is afgestemd en een signaal afgeeft over de financiële situatie van de gemeentes, vragen wij hoe u van plan bent rekening te houden met het 'ravijnjaar', de prijs- en loonindexaties, en de nieuwe Planning & Control cyclus onder de gewijzigde WGR. Wij verzoeken u vriendelijk</p>	<p>3. Het koersplan wordt programmatisch uitgevoerd Uw behoefte aan realistische, meetbare en concrete uitwerking en een planning heeft Avri ook. Daarom zal de uitwerking van het koersplan programmatisch worden aangepakt, met in achtname van de reguliere taken. De programmatische uitwerking van het koersplan zal op zijn vroegst na de zomer gereed zijn. Onderdeel van de programmatische uitvoering is het per actie de kwalitatieve en kwantitatieve doelen SMART⁶ omschrijven.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	<p>+</p>
--	--	---	----------

⁶ Specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden.

	om in de zienswijzebeantwoording van deze brief een reactie te geven op deze punten.		
Gemeente	Tiel	Reactie Avri	Actie Avri⁷
Concept Voorbereidende cie 7/1	<p>Geacht bestuur, In goede orde ontvingen wij op 9 november uw Kadernota 2025 en Strategisch Koersplan 2024-2030. Hiermee geeft u ons inzicht in de inhoudelijke ontwikkelingen die (mogelijk) van invloed zijn op de begrotingen van Avri tot 2030.</p> <p>U vraagt onze raad om uiterlijk 1 februari 2024 onze zienswijze op de Kadernota te geven. Daarnaast vraagt u onze raad om onze visie op het Strategisch Koersplan en vraagt u om een uitspraak te doen over een eventuele heroverweging verhouding basis- en variabel tarief in de afvalstoffenheffing. Wij maken met deze brief gebruik om te reageren.</p> <p>Strategisch Koersplan 2024-2030 Het Strategisch Koersplan geeft de koers en daarmee de kaders aan voor de komende kadernota's en begrotingen. Maar de planning van Avri is dat raden vóór 1 februari 2024 hun visie geven, dat het DB op 8 februari een visiedocument vaststelt en dat het AB op 15 februari het Strategisch Koersplan vaststelt.</p> <p>Wij zijn van mening dat deze tijd onvoldoende is voor een zorgvuldige besluitvorming rond het Strategisch Koersplan. Zeker in verhouding tot de forse investeringen voor de komende jaren, zoals de investeringen in de milieustraat 3.0, circulaire ambachtscentra en samenwerkingscontracten met derden als HVC, Het gaat hier wel om investeringen en risico's ter grootte van tientallen miljoenen euro's. Dat pleit ervoor om de behandeling van het Strategisch Koersplan niet in het AB van 15 februari maar op een later tijdstip te agenderen. Dat geeft de mogelijkheid voor een meer zorgvuldige voorbereiding. De gemeenteraad en het college van Tiel hebben samen meer tijd nodig voor een zorgvuldig en gedragen besluit over de Toekomstvisie. We herkennen de uitgangspunten, maar missen de</p>	<p>Het koersplan is een plan op hoofdlijnen. Hoeveel het realiseren van de ambitie kost, is in het koersplan niet beschreven. De acties die voortvloeien uit het strategisch koersplan zullen separaat ter besluitvorming aan het bestuur worden voorgelegd, uiteraard inclusief de gespecificeerde kwantitatieve doelen en de financiële onderbouwing.</p> <p>Als bestuur zijn we bij alle strategische besluit betrokken. Conform de huidige afspraken informeren we u via de raadsinformatie- en platformbijeenkomsten. Maar we begrijpen dat u als raden eerder betrokken wil worden. Onze secretaris-directeur is namens het bestuur bereid om aanwezig te zijn in de individuele</p>	<p>+</p> <p>✓</p>

⁷ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

	<p>financiële doorvertaling van de geformuleerde ambities. Deze informatie hebben we aan de voorkant van dit proces nodig. Wij vragen u om ons te faciliteren met de gevraagde informatievoorziening.</p> <p>Kadernota 2025 Het Strategisch Koersplan geeft de koers en daarmee de kaders aan voor de komende kadernota's en begrotingen. De Kadernota zou daar een resultante van moeten zijn. Onze raad kan de Kadernota niet tijdig toetsen aan het Strategisch Koersplan zodat de toetsingskaders voor de Kadernota ontbreken. Vanzelfsprekend gaan wij er als raad vanuit dat uw gemeenschappelijke regeling streeft naar een kwalitatief goede dienstverlening tegen zo laag mogelijke lasten voor onze inwoners. Bij de behandeling van de Kaderbrief en uw begroting zullen wij hier nadrukkelijk op toezien. In aanvulling daarop geven wij u in het licht van onze huidige financiële situatie graag het volgende mee voor uw kadernota.</p> <p>Financiële situatie van gemeenten Wij zien ons gemeente de komende jaren geconfronteerd met grote uitdagingen. Een veelheid aan taken en maatschappelijke opgaven vragen om onze inzet, terwijl we te maken hebben met een knellend financieel middelenkader. Naast macro-economische ontwikkelingen als de stijgende rente en de hoge inflatie, staan onze financiën onder druk als gevolg van het huidige Rijksbeleid met betrekking tot de financiering van gemeenten vanaf 2026. De VNG heeft berekend dat gemeenten vanaf het inmiddels als 'ravijnjaar' bekend staande jaar 2026 geconfronteerd worden met een structurele korting van ongeveer € 3 miljard per jaar. Het Rijk en de VNG zijn hierover nog in gesprek, maar bij ongewijzigd beleid ontkomen wij er niet aan om op lokaal niveau scherpe keuzes te maken zodat onze uitgaven in lijn blijven met de beschikbare financiële middelen. In dit kader doen wij nadrukkelijk ook een beroep op onze verbonden partijen.</p> <p>Nieuw beleid We zien in onze begroting en meerjarenraming voor de komende jaren geen ruimte voor structurele beleidsintensivering. In het verlengde hiervan vragen wij onze gemeenschappelijke regelingen om terughoudend om te gaan met voorstellen voor nieuw beleid. Daarbij hanteren wij het principe "Nee, tenzij...". Eventuele voorstellen voor nieuw beleid dienen goed te zijn onderbouwd en te worden aangemeld in de Kaderbrief, zodanig dat wij in staat zijn om</p>	<p>gemeenteraden. Ook kunnen we als AB besluiten om onderwerpen ter zienswijze bij de individuele gemeenten voor te leggen. De acties vanuit het Koersplan landen direct in de kadernota van het betreffende jaar en voor de kadernota geldt een formele zienswijzeprocedure.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	
--	---	--	--

	<p>nut en noodzaak van deze voorstellen goed te kunnen beoordelen. Nieuw beleid dat niet is opgenomen in de Kaderbrief zullen wij in principe niet honoreren. Wellicht ten overvloede: bovenstaande geldt ook voor nieuw nieuwe beleidsvoornemens waarvoor dekking gevonden kan worden binnen uw begroting en meerjarenraming. Deze voornemens dienen duidelijk inzichtelijk te worden gemaakt in uw Kaderbrief, waarbij een deugdelijke onderbouwing aanwezig moet zijn.</p> <p>Loon- en prijsindexatie Wij gaan ervan uit dat u realistische ramingen opneemt voor loon- en prijsstijgingen. De financiële controllers van de Rivierenlandse gemeenschappelijke regelingen hebben met elkaar afspraken gemaakt over de systematiek van het in de begroting verwerken van verwachte salariskostenstijgingen en de hierbij gewenste onderlinge harmonisering. Afgesproken is, dat aansluiting wordt gezocht bij de door het CPB 'berekende' stijging van de lonen (de geraamde loonontwikkeling), die in de door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties uitgebrachte septembercirculaire is gepubliceerd. Indien de werkelijke salariskostenstijging in het lopende begrotingsjaar (nu: 2023) afwijkt van de ramingen die in de begroting zijn verwerkt, dan kunnen de structurele effecten daarvan meegenomen worden in de salarisberekeningen van begroting voor het jaar T+2.</p> <p>Voor de prijsontwikkeling dient aansluiting te worden gezocht bij de door het CPB opgestelde 'prijsindex nationale bestedingen' die in de septembercirculaire zijn opgenomen. Alleen indien voor specifieke kostencategorieën andere indexeringspercentages gelden, kan worden afgeweken van het algemene indexeringspercentage en worden de marktconforme kostenstijgingen in de begrotingscijfers verwerkt. Het achteraf met terugwerkende kracht corrigeren van prijsontwikkelingen achten wij daarbij niet wenselijk. Eventuele knelpunten die ontstaan omdat de werkelijke prijsontwikkeling zich gedurende een jaar anders ontwikkelt dan de in de begroting opgenomen ramingen, dienen naar onze mening te worden gemeld via de tussentijdse voortgangsrapportages, met in het geval van een negatieve afwijking ook een dekkingsvoorstel.</p> <p>Verhouding variabel en vast tarief afvalstoffenheffing In uw aanbestedingsbrief vraagt u of een heroverweging op de verhouding tussen vast en variabel tarief wenselijk is. U adviseert het variabele tarief op een vast tarief te handhaven en wijzigingen van de afvalstoffenheffing alleen via het basistarief te berekenen. Hier</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	
--	---	---	--

	<p>stemmen wij voor de begroting 2025 in beginsel mee in. Het variabel tarief is nu jarenlang een mooi rond bedrag van € 1,- per lediging (en € 0,80 bij hoogbouw). Verhoging van dit tarief zal het psychologische effect hebben dat afval wegbrengen duurder wordt en de prikkel om er via andere wegen vanaf te komen versterkt wordt (dumping, misbruik afvalbakken, afvaltoerisme, vervuiling grondstofstromen zoals papier, GFT en PMD). Verlaging van het tarief zal wellicht leiden tot een slechter scheidingsgedrag en daardoor hogere kosten voor afvalverwerking.</p> <p>Met vriendelijke groet, De gemeenteraad van Tiel, de griffier, de loco-burgemeester, L. de Lange C.J. Kreuk-Wildeman</p>		
Gemeente	West Betuwe	Reactie Avri	Actie Avri⁸
Concept Raad 16-01	<p>Op 9 november jl. ontvingen wij van u de kadernota Avri 2025 en het strategisch koersplan. De kadernota schetst de richtlijnen voor de begroting en de koers van Avri voor de periode 2025-2028, terwijl het strategische koersplan de visie van Avri tot 2030 belicht. In onze raadsvergadering van 27 februari 2024 hebben wij de kadernota en het strategisch koersplan besproken. Besloten is om een inhoudelijke zienswijze in te dienen over zowel uw kadernota als het strategisch koersplan. Onderstaand motiveren wij onze zienswijze.</p> <p>Financiële situatie van gemeenten Wij zien onze gemeente de komende jaren geconfronteerd met grote uitdagingen. Een veelheid aan taken en maatschappelijke opgaven vragen om onze inzet, terwijl we te maken hebben met een knellend financieel middelenkader. Naast macro-economische ontwikkelingen als de stijgende rente en de hoge inflatie, staan onze financiën onder druk als gevolg van het huidige Rijksbeleid met betrekking tot de financiering van gemeenten vanaf 2026. De VNG heeft berekend dat gemeenten vanaf het inmiddels als 'ravijnjaar' bekend staande jaar 2026 geconfronteerd worden met een structurele korting van ongeveer 3 miljard euro per jaar. Het Rijk en de VNG zijn hierover nog in gesprek, maar bij ongewijzigd beleid ontkomen wij er niet aan om op lokaal niveau scherpe keuzes te maken zodat onze uitgaven</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	

⁸ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

	<p>in lijn blijven met de beschikbare financiële middelen. In dit kader doen wij nadrukkelijk ook een beroep op onze verbonden partijen. Regionaal hebben de portefeuillehouders financiën het initiatief genomen om met de acht Rivierenland gemeenten tot gezamenlijke kaderstelling te komen voor de gemeenschappelijke regelingen, aan de voorkant van de nieuwe P&C-cyclus voor 2025. Als uitvloeisel van dit initiatief heeft het college van West Betuwe besloten om de gemeenschappelijke regelingen een brief te sturen met daarin de kaders die het college graag gehanteerd zouden zien worden in de kadernota's voor 2025. Vanzelfsprekend gaan wij er vanuit dat uw gemeenschappelijke regeling streeft naar een kwalitatief goede dienstverlening tegen zo laag mogelijke lasten voor onze inwoners. Bij de behandeling van uw begroting zullen wij hier nadrukkelijk ook op toezien.</p> <p>Voorkeursscenario vast en variabel tarief In de kadernota wordt gevraagd een keuze te maken uit drie scenario's waarbij scenario 1 uw voorkeur heeft. Goed scheiden moet volgens ons ook financieel lonend zijn voor onze inwoners, maar voor we definitief een keuze maken, willen we graag in 2024 een gedetailleerdere uitwerking en onderbouwing van deze scenario's zien. In de tussentijd kiezen we daarom voor het in stand houden van de huidige verdeling tussen het vast en variabel tarief (scenario 1).</p> <p>Uitwerking van acties die voortkomen uit het strategische koersplan Het koersplan legt tal van ambities vast. Gezien het verleden maken wij ons als raad zorgen over de haalbaarheid en uitvoering van deze ambities. Daarom zouden we graag een prioritering zien van de projecten tot 2030, met een heldere planning. We verzoeken u vriendelijk om deze informatie in het eerste kwartaal van 2024 met ons te delen. De raad eerder en beter betrekken bij strategische keuzes die Avri maakt In het afgelopen jaar hebben we vastgesteld dat Avri belangrijke strategische besluiten neemt zonder voorafgaand overleg met de raden. Hoewel we begrijpen dat Avri soms snel moet handelen vanwege unieke kansen, zoals de recente aankoop van de kavel op Medel, benadrukken we het belang van het nakomen van eerder gemaakte afspraken over de betrokkenheid van</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Het koersplan wordt programmatisch uitgevoerd Uw behoefte aan realistische, meetbare en concrete uitwerking en een planning heeft Avri ook. Daarom zal de uitwerking van het koersplan programmatisch worden aangepakt, met in achtneming van de reguliere taken. De programmatische uitwerking van het koersplan zal op zijn vroegst na de zomer gereed zijn. Onderdeel van de programmatische uitvoering is het per actie de kwalitatieve en kwantitatieve doelen SMART⁹ omschrijven.</p>	<p>✓</p>
--	---	--	----------

⁹ Specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden.

	<p>gemeenteraden binnen onze gemeenschappelijke regeling. Het betrekken van de raden bij zulke cruciale besluitvormingsprocessen is essentieel om de belangen van alle betrokken gemeenten te waarborgen. Dit vormt tevens de basis voor een gezonde samenwerking en effectief bestuur binnen Avri. We vragen vriendelijk om hier actie op te ondernemen.</p> <p>Nieuw beleid Nieuw beleid dat niet is opgenomen in de kaderbrief zullen wij in principe in de begroting niet honoreren. Wellicht ten overvloede: Bovenstaande geldt ook voor nieuwe beleidsvoornemens waarvoor dekking gevonden kan worden binnen uw begroting en meerjarenraming.</p> <p>Het onderzoek naar de besturingsstructuur grondig en uitgebreid uitvoeren Graag willen we u vriendelijk verzoeken om het onderzoek naar de besturingsstructuur zo grondig mogelijk uit te voeren. We willen u vragen om alle beschikbare opties te verkennen zonder een voorkeur uit te spreken voordat het onderzoek begint. Daarnaast zouden we het zeer op prijs stellen als de resultaten van het onderzoek worden gepresenteerd in verschillende scenario's, zodat het voor de raden zo helder en begrijpelijk mogelijk is.</p> <p>P&C-cyclus van gemeenschappelijke regelingen Op 1 juli 2022 is de wijziging van de Wet Gemeenschappelijke regelingen (Wgr) in werking getreden. Deze wetwijziging beoogt de kaderstellende en controlerende rol van de gemeenteraden ten aanzien van gemeenschappelijke regelingen te versterken. In het verlengde hiervan willen wij in de komende periode graag regionaal gezamenlijke afspraken maken op het gebied van planning en control. Een gezamenlijke kader voor gemeenschappelijke regelingen zorgt enerzijds voor meer grip van gemeenten op gemeenschappelijke regelingen en biedt anderzijds duidelijkheid aan onze gemeenschappelijke regelingen over wat er van hen wordt verwacht op dit onderwerp. Wij gaan hierover graag met u in gesprek.</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p> <p>Breed onderzoek besturingsstructuur Het bestuur heeft geen enkele voorkeur op voorhand en wil graag ook de verschillende scenario's gepresenteerd krijgen, om zo een toekomstbestendige keuze te maken.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	<p>✓</p>
--	---	---	----------

Gemeente	West Maas en Waal	Reactie Avri	Actie Avri ¹⁰
definitief	<p>In uw bovenvermelde brief vraagt u om een reactie van ons, uiterlijk 1 februari 2024, over de navolgende onderwerpen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de Kadernota 2025, inclusief een uitspraak over de verhouding vast/variabel tarief - het ontwerp Strategisch Koersplan 2024-2030 <p>Onze reactie is hieronder vermeld.</p> <p>Kadernota 2025 Wij zouden graag zien dat een niet eerder benoemd ‘scenario 4’ nader wordt onderzocht, te weten: het volledig afschaffen van het variabele tarief voor restafval. De kosten voor inzameling en verwerking van het restafval kunnen in dit geval worden omgeslagen naar alle huishoudens via een verhoging van het vaste tarief. Wij denken namelijk dat de voordelen hiervan (minder afvaldumpingen in de openbare ruimte en minder vervuiling en dus ook afkeuringen bij de gescheiden inzameling van grondstoffen) wel eens zwaarder kunnen wegen dan de nadelen (risico op grondstoffen bij het restafval en loslaten van principe ‘de vervuiler betaalt’). Mocht een dergelijk onderzoek al eerder zijn uitgevoerd, verzoeken wij u deze te actualiseren en opnieuw ter besluitvorming voor te leggen.</p> <p>Ontwerp Strategisch Koersplan 2024-2030 Wij vinden dat de GR-Avri zich dient te beperken tot haar kerntaken afvalinzameling en -verwerking. Alle taken die hier niets of nauwelijks iets mee te maken hebben, zoals bijvoorbeeld op het gebied van lbor, handhaving, biodiversiteit, etc. worden wat ons betreft uit het Koersplan gehaald.</p> <p>Separaat zullen wij een brief met dezelfde strekking naar u zenden met betrekking tot de voorgestelde wijziging van de GR-tekst van Avri.</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de Kadernota 2025.</p> <p>Taken van Avri De transitie naar een circulaire economie is een opgave voor gemeenten en hiermee ook voor Avri. We werken graag mee aan de doelen op het vlak van biodiversiteit en klimaatadaptatie. Dat zullen we verder verduidelijken bij de uitwerking van de acties.</p> <p>Het handhaven van de voorschriften in de afvalstoffenverordening vloeit direct voort uit de afvalinzamelingtaak. Het handhaven van de APV bieden wij aan via een gemeentelijke DVO. U bent niet verplicht deze af te nemen.</p> <p>De reactie van ons op deze alinea ontvangt u via Proof.</p>	<p>✓</p>

¹⁰ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

	<p>Tenslotte lezen wij in het Koersplan dat u streeft naar een vermindering van het restafval van 70 kg (2023) naar 50 kg in 2030. Wij zouden graag zien dat uw ambitie in dit geval aansluit bij de landelijke doelstelling van 30 kg in 2030.</p> <p>Tot zover onze reactie. Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.</p>	<p>Om de landelijke doelstelling van 30 kg restafval in 2030 te halen, is veel inzet nodig. We zullen de landelijke ambitie opnemen in ons koersplan.</p>	+
Gemeente	Zaltbommel	Reactie Avri	Actie Avri¹¹
<p>Concept, carrousel 8/2 Besluit 22/2</p>	<p>In uw brief van 9 november 2023 heeft u ons verzocht om een zienswijze over de kadernota 2025 en het Strategisch Koersplan 2024 – 2030 aan u kenbaar te maken. In deze brief leest u onze integrale zienswijze.</p> <p>In de voorliggende kadernota heeft u inzichtelijk de algemene financiële en beleidsmatige kaders weergegeven, daarnaast is het een logische keuze om de strategische koers van Avri 2024 – 2030 tegelijk voor te leggen met de kadernota, zodat zowel de korte als de lange termijn doelen worden weergegeven.</p> <p>Wij vragen u aandacht te geven aan de volgende ontwikkelingen.</p> <p>Grote ambities kadernota en strategische koersplan Avri is een vooruitstrevende organisatie, dat is ook weer duidelijk weergegeven in de voorliggende kadernota en strategisch koersplan. Maar laat dit nou net dé uitdaging zijn van Avri. We beseffen dat we de komende jaren met grote veranderingen en uitdagingen te maken gaan hebben. We vragen dan ook aandacht voor prioritering en planning van de acties en plannen in deze stukken.</p> <p>We zien graag dat Avri zich allereerst focust op haar “eigen” basistaken om vervolgens een concreet en realistisch plan te maken met daarin een duidelijke prioritering van de overige acties en plannen. We verwachten dat u hier meer inzicht in geeft en dit meeneemt in de begroting van 2025.</p> <p>Ontwikkelingen stortplaats In de voorliggende kadernota zijn er geen nieuwe ontwikkelingen</p>	<p>Het koersplan wordt programmatisch uitgevoerd Uw behoefte aan realistische, meetbare en concrete uitwerking en een planning heeft Avri ook. Daarom zal de uitwerking van het koersplan programmatisch worden aangepakt, met in achtneming van de reguliere taken. De programmatische uitwerking van het koersplan zal op zijn vroegst na de zomer gereed zijn.</p> <p>De transitie naar een circulaire economie is een opgave voor gemeenten en hiermee ook voor Avri. We werken graag mee aan de doelen op het vlak van biodiversiteit en klimaatadaptatie. Dat zullen we verder verduidelijken bij de uitwerking van de acties.</p> <p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>

¹¹ Legenda:

✓ Eens

+ Aangevuld in koersplan versie 3 en/of separate besluitvorming

	<p>over het nazorgfonds van de stortplaats opgenomen, terwijl er wel ontwikkelingen op nationaal niveau bekend zijn. We vragen u dan ook om de actuele stand van zaken rondom de nazorgfonds van de stortplaats een prominente rol te geven in de concept begroting 2025. Daarnaast verwachten we een tijdige terugkoppeling van ontwikkelingen van de stortplaats en niet éénmalig in de begroting.</p> <p>Balans tussen vast- en variabel tarief We kunnen het waarderen dat u onze zienswijze, die we bij de behandeling van de begroting 2024 hebben ingebracht, op deze wijze behandeld. U vraagt om een keuze te maken uit 3 scenario's, maar dit kunnen wij niet zonder inzicht te hebben in de financiële en beleidsmatige consequenties van deze scenario's. We willen dan ook in 2024 een uitwerking zien waarbij er is gekeken naar een werkbaar evenwicht waarbij het variabel tarief én voldoende prikkelend is én niet leidt tot onbeheersbaar ontwijkgedrag.</p> <p>Wij wensen u veel succes bij het opstellen van de conceptbegroting en zien deze met belangstelling tegemoet. Wij vernemen graag uw reactie op de gegeven zienswijze.</p>	<p>Onze reactie staat in de nota zienswijzen gemeenten op de kadernota 2025.</p>	
--	--	--	--