

Aanwezige AB-leden

gemeente Buren	De heer P. Neven	Lid AB
gemeente Culemborg	De heer J.A.W.A. Reus	Voorzitter DB en AB
gemeente Maasdriel	De heer E.H.C. Hoften	Lid AB
gemeente Neder-Betuwe	De heer S.H.R. van Someren	Lid DB en AB
gemeente Tiel	De heer F. Groen	Lid AB
gemeente West Betuwe	De heer G. van Bezooijen	Lid AB
gemeente West Maas en Waal	De heer S. Bos	Plaatsvervanger van dhr. De Vree
gemeente Zaltbommel	De heer W. Posthouwer	Lid DB en AB

Woordvoerders namens Avri De heer W. Brouwer Directeur Avri / secretaris Bestuur, lid MT

Afwezig m.k. De heer A.H.M. de Vree Lid AB

#	Subject	Besluit / Conclusie
1	Opening	De voorzitter opent de vergadering om 09.02 uur en verwelkomt alle aanwezigen. De heer S. Bos vervangt vandaag de heer de Vree. De heer P. Neven is vanaf nu AB lid namens de gemeente Buren.
2	Vaststellen agenda	De agenda is gewijzigd, van 09.00 tot 09.45 uur vindt de reguliere vergadering plaats. Om 09.45 uur start, in besloten kring, een presentatie van Twynstra en Gudde inzake het concept rapport. Op 16 maart bij de Platformbijeenkomst wordt het rapport openbaar. Om 10.30 uur volgt een presentatie van het Vakbeeraad. De agenda wordt met deze wijziging vastgesteld.
3.	Mededelingen	De schriftelijke mededelingen zijn vooraf aan de vergadering uitgedeeld en worden als bijlage bij het verslag gevoegd (bijlage 1). De voorzitter geeft een korte toelichting op de onderwerpen. <u>Extra mededeling:</u> ❖ Avri Realisatie BV, dividend uitkering: De heer Van Someren wil graag even reageren op het bericht van West Betuwe, wat naar alle raden is gegaan, over het uitkeren van dividend. Op dit moment is het nog te vroeg om daar uitspraak over te doen. Eerst moeten nog testen uitgevoerd worden op de jaarrekening, zoals balanstest, liquiditeitstest.
4.	Ingekomen stukken	Geen ingekomen stukken.
5.	Besluitenlijst en actielijst	
5.1	Besluitenlijst AB 19 december 2019	Besluit: het AB stelt de besluitenlijst van 19 december 2019 conform vast.
5.2	Actielijst	De actielijst wordt besproken en bijgewerkt. Actie BS ✓ Incontinentiemateriaal wordt toegevoegd aan de spaaragenda, het wachten is op het besluit van ARN.
6.	Terugkoppeling uit Platformbijeenkomst 8 januari 2020	De bijeenkomst is goed bezocht, ongeveer 30 á 35 raadsleden. De kadernota is besproken. De raadsleden wachten nu hoe het verder concreetseert. De voorzitter concludeert dat dit een passende manier is om de raad te informe-

		ren. De behoefte is duidelijk aanwezig en het wordt erg gewaardeerd.
7.	Ter besluitvorming	
7.1	AB voorstel Kadernota 2021	<p>In de GR staat dat de kadernota ter informatie aangeboden wordt aan het AB. Het DB heeft echter besloten om de kadernota door het AB vast te laten stellen. Het is een belangrijk document en op deze manier kan de raad en het AB in positie gebracht worden.</p> <p>De heer Brouwer geeft een korte toelichting via een presentatie. Deze presentatie wordt toegevoegd aan het verslag (zie bijlage 2).</p> <p>Vragen en/of opmerkingen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wat vinden de raden van het weerstandsratio? Is daar overgesproken tijdens de Platformbijeenkomst? Voorzitter: een aantal raadsleden heeft zich hierover uitgesproken, sommige willen de reserves zo laag mogelijk houden. We merken wel steeds meer bewustwording dat we richting de nul gaan en risico's lopen. • Dhr. Van Bezooijen geeft aan dat de communicatie in deze erg belangrijk is. De doelstellingen zullen in een vroeg stadium gecommuniceerd moeten worden en inwoners meegenomen worden in het proces. Vooral het feit dat het om een landelijke ontwikkeling gaat en niet iets is van Avri en de gemeenten. Daarnaast benadrukt hij dat de communicatie niet alleen van Avri moet zijn, maar ook de gemeenten. Gebruik desnoods de gemeentelogo's in de berichten. • Dhr. Posthouwer benadrukt dat we het gevoel van trots moet oproepen dat we minder restafval aanbieden. Dit zou bijv. kunnen door in de app te laten zien wat je aangeboden hebt. • Dhr. Brouwer geeft aan dat, na afstemming met de raden, de planning voor het indienen van de zienswijzen begroting verschoven wordt. De griffies zullen hierover schriftelijk geïnformeerd worden. Actie WB ✓ <p>Reacties vanuit de gemeenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Discussie over de weerstandsratio leeft binnen de gemeenten. - Nadenken over financiële kaders, zodat tegenslagen ons niet meer overkomen, maar dat we grip krijgen. - Communicatie: geef duidelijk aan wat wel mag en wat niet. Maak daar een headline van in 2020. Vooral omdat de media het vaak al eerder opgepakt heeft dan wijzelf de rol kunnen pakken (zoals bericht uit de Gelderlander van afgelopen week over handhaving). Communicatie: heeft als doel gedragsverandering. De raad van Neder-Betuwe vraagt om eenduidig te communiceren en laat zien waar we per huishouden of per gemeente staan. - Veilig klimaat voor de medewerkers van Avri. - Papierverenigingen: hoe gaan we daar verder mee. Vanuit Buren wordt aandacht gevraagd om de samenwerking met de verenigingen voort te zetten incl. een reële vergoeding. Kom tijdig met stappen en neem de gemeenten hierin mee. - Kadernota is voor de toekomst en niet naar het verleden. - Focussen op grondstofstromen. - Nieuwe plannen: kijk goed naar de volgorde. De dingen die we nu doen moeten we goed doen en nieuwe taken goed plannen. - Vanuit Buren wordt expliciet aandacht gevraagd voor vervuiling. Betrek de ambtenaren van de gemeenten hierbij. - Ambtelijke voorbereiding; goed afstemmen met elkaar. - Vanuit West Betuwe wordt gepleit om het beleid over het omlaag krijgen van de kosten te heroverwegen. Zet hier eventueel communicatie op of laat een externe partij het uitzoeken. De gemeente wil dit als concrete actie benoemen. - Beleid: Avri is een uitvoeringsorganisatie. Je hebt bijv. afvalbeleid en milieubeleid met daaronder uitvoeringsacties. - Grondstoffen problematiek, wat is het prioriteitenlijstje en hang daar je communicatie aan. - Leesbaarheid: visualiseer meer en kijk minder naar het verleden, want daar is de jaarrekening voor. - Voorstellen in de toekomst eerst ambtelijk te bespreken voordat het bij

		<p>de raad ligt.</p> <p>Resumé: de gemaakte opmerkingen zijn niet strijdig met de kadernota, maar wel accenten. Het is duidelijk dat communicatie een prominente plek moet krijgen. En ook verschillende kanalen gebruiken zoals de gemeentelijke pagina's. Het DB neemt de punten mee.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Kadernota 2021 vast. De gemaakte opmerkingen worden opgenomen in de brief naar de raden en de acties zullen geconcretiseerd worden.</p>
7.2	AB voorstel Wijziging Tarieventabel 2019	<p>Besluit: het AB stelt het voorstel Wijziging Tarieventabel 2019 conform vast. Hiermee besluit het AB:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Huishoudens die voor 1 juli 2019 de beschikking hadden over meer dan één minicontainer voor restafval, te compenseren voor het halve jaar in 2019 dat zij deze container(s) niet meer hebben kunnen aanbieden. 2. De Tarieventabel 2019 behorende bij Verordening Afvalstoffenheffing 2019 gewijzigd vast te stellen.
8.	Ter bespreking	
8.1	Stand van zaken nieuw inzamelbeleid	Gezien de tijd wordt dit agendapunt overgeslagen.
8.2	Terugkoppeling IBOR	De heer van Someren geeft aan dat er niets te melden is, dus ook dit agendapunt wordt overgeslagen.
8.3	Evaluatie Onderzoek Avri	Om 09.45 uur wordt in een besloten setting het concept besproken.
9.	Ter informatie	
10.	Rondvraag	
		Van de rondvraag wordt geen gebruik gemaakt.
11.	Sluiting	
		De voorzitter bedankt de aanwezigen. De vergadering wordt om 09.58 uur afgesloten en start het besloten gedeelte.

- ✓ **Acties die bij het gereedkomen van het verslag reeds zijn uitgevoerd, zijn in het verslag gemarkeerd met een 'vinkje' en komen niet terug in de actielijst.**



Mededelingen Algemeen Bestuur 13 februari 2020

❖ **Moties 'Grip op GR'en', gemeenteraden Rivierenland**

Naar aanleiding van de vier moties van de Rivierenlandse gemeenten hebben wij voor motie 2 'Transparantie gemeenschappelijke regelingen' invulling gegeven aan:

- Digitaal toegankelijk maken van de vergadering van het algemeen bestuur; door de vergadering op te nemen en het geluidsfragment op de website te plaatsen.
- Een actieve, tijdige terugkoppeling van de besluiten van het algemeen bestuur; door de notulen zo snel mogelijk op onze website te plaatsen.

U kunt als AB lid hiermee uw eigen raad informeren over de afdoening/opvolging van deze motie.

Bijlage 2

Kadernota 2021

Platformbijeenkomst 8 januari 2020
AB 13 februari 2020

Walter Brouwer



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Kadernota 2021

- Beleidsmatige en financiële kaders voor begrotingsjaar 2021
- Ter besluitvorming aan AB (i.p.v. ter kennisname)
 - Meer grip aan de voorkant van het begrotingsproces
 - Platformbijeenkomst als opmaat: info aan raadsleden
 - Advies aan AB-leden
- Op 15 april extra raadsinformatiebijeenkomst



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Visie en hoofddoelen

- Van de regio, voor de regio
- Leefbaarheid en duurzaamheid
- Circulariteit
- Inclusiviteit
- Voorspelbaarheid



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Ontwikkelingen en strategie (1)

- › Van Afval Naar Grondstof (VANG)
 - › Van 75 (60) kg/pp/jr restafval in 2020 naar 30 kg in 2025
 - › Verbranden van restafval steeds duurder
 - › Meer scheiden, meer grondstoffen: meer milieustraat?
 - › Meer vervuiling van grondstofstromen: andere prikkels? andere gedragssturing? andere communicatie en handhaving?
- › (Prijs)ontwikkelingen grondstoffenmarkt
 - › Dalende prijzen, afhankelijk van internationale markten
 - › Meer grip op tariefontwikkeling: van ruwe, 'waardeloze' grondstof naar fijne grondstof of (half)fabrikaat?



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Ontwikkelingen en strategie (2)

- › Beheer openbare ruimte (IBOR) & Handhaving
 - › Meer zichtbaar in de woonomgeving
 - › Intensiever beheer door klimaatontwikkelingen
 - › Meer synergievoordelen halen uit combi afvalinzameling, beheer en handhaving
 - › Meer mogelijkheden voor strategische personeelsplanning, inclusief mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
 - › Meer dienstverlening op maat: input maatwerk-GR



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Financiële stabiliteit (1)

- › Afval- en grondstofmarkt in beweging: behoefte aan meer (financiële) stabiliteit en grip
 - › Nu nog onvoldoende weerstandscapaciteit om tegenvallers op te vangen: toe naar minder fluctuaties, minder doorwerking op het tarief afvalstoffenheffing
 - › Zoeken naar verbreding van het bestaande dienstenpakket: meer combi's voor meer gemeenten = efficiënter
 - › Verhogen van de bedrijfsefficiëntie door harmonisatie van werkprocessen (1 product/dienstencatalogus) en inzetten op datagestuurd werken (databases, boordcomputers)
 - › Investeren in medewerkers, investeren in een meer robuuste, wendbare en voorspelbare organisatie



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Financiële stabiliteit (2)

- Afval- en grondstofmarkt in beweging: behoefte aan meer (financiële) stabiliteit en grip
 - Zoeken naar nieuwe product/markt-combinaties en kostendragers: behalve inzameling ook verwerking? Meer zon/wind? Met partners van eigen grondstoffen nieuwe producten ontwikkelen en afzetten?
 - Mogelijkheden om te investeren teneinde te innoveren: doorgaan op dezelfde weg geen optie



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Kaders voor 2021

30 kg restafval pp in 2025 betekent:

- Nu al inzetten op (verder) terugdringen kg's restafval & terugdringen vervuiling grondstoffen = dwingend gedragsturing: meer communicatie, meer handhaving
- Nu al inzetten op investeren in innovaties en andere (duurzame/circulaire) product/markt-combinaties om kosten te beheersen



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Kaders voor 2021

Een leefbare woonomgeving voor huidige én toekomstige generaties betekent:

- Inzetten op beleving gericht beheer van de woonomgeving: meer synergie in wijkbeheer, slimmere combi's voor schoon, heel en veilig
- Inzetten op nog meer inzet van medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt, ook bij veranderende wetgeving (P-wet, WAB)



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Kaders voor 2021

- › Het roer moet om, een trendbreuk is nodig: investeren in de toekomst
- › Inzetten op halen beleidsdoelen (duurzaamheid, circulariteit, inclusiviteit, voorspelbaarheid) en reductie financiële afhankelijkheid van 'markten'
- › Avri is van de regio, voor de regio: we doen dit met/namens de gemeenten voor onze Rivierenlandse inwoners



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Kaders voor 2021

- › Kadernota = opmaat voor GR-begroting 2021
 - › Kadernota in Algemeen Bestuur: 13 februari
 - › (Platformbijeenkomst: 8 januari)
 - › Extra raadsinfo-bijeenkomst Kadernota: 15 april
 - › Ontwerp-begroting naar gemeenten: 15 april
 - › Zienswijzen van gemeenten retour: 10 juni
 - › GR-begroting in Algemeen Bestuur: 9 juli



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Kadernota 2021

- › Vragen?



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND