



Avri
t.a.v. het algemeen bestuur
Postbus 290
4190 CG GELDERMALSEN

**Belastingssamenwerking
Rivierenland**
Stationsstraat 4 - 8
Postbus 18
4000 AA TIEL
T (0344) 704 704
IBAN: NL90 DEUT 0319 8669 39
BIC: DEUTNL2A
www.bsr.nl

datum	2 april 2026
ons kenmerk	BSR/MS/BDW/02/04/2026/004
uw kenmerk	
behandeld door	
onderwerp	Conceptbegroting BSR 2027 en meerjarenraming 2028-2030
doorkiesnummer	
e-mail	secretariaat@bsr.nl

Geacht bestuur,

BSR zeilt al jaren scherp aan de wind daar waar het gaat om het beheersen van de kosten. Als uitvoeringsorganisatie mag u van ons verwachten dat het met u overeengekomen niveau van onze dienstverlening in verhouding staat tot de kosten die daarvoor moeten worden gemaakt.

Wij dagen onszelf continu uit om deze balans te bewaken en proberen onvermijdelijke kostenstijgingen, zoals cao-verhogingen en indexaties op te vangen door het maken van efficiëntieslagen en door het treffen van mitigerende maatregelen.

BSR slaagt erin om de tarieven voor onze deelnemers sinds 2025 gelijk te houden of zelfs te verlagen. Dit doet ook recht aan de diverse zienswijzen die wij in de afgelopen jaren van onze deelnemers hebben ontvangen met de oproep om de deelnemersbijdrage beheerst te houden.

Tegen deze achtergrond bieden wij u de conceptbegroting BSR 2027 aan, inclusief de meerjarenraming voor de periode 2028 tot en met 2030.

[Uitgangspunten](#)

Bij het opstellen van deze begroting zijn de uitgangspunten gehanteerd, zoals opgenomen in de door het bestuur vastgestelde Kadernota 2027-2030.

In de Kadernota 2027 is opgenomen dat het de intentie is om de tarieven per programma, bij gelijkblijvende dienstverlening, zo dicht mogelijk op het niveau te houden met het eerder door het bestuur vastgestelde ijkpunt uit de primitieve begroting 2025.

De tarieven in de begroting 2027 liggen, mede als gevolg van volume groei, voor alle programma's aanzienlijk lager dan in 2025.

Deelnemersbijdrage 2027 Avri

De deelnemersbijdrage voor Avri is voor 2027 begroot op **€ 672.000**.

Dit betekent een daling van € 35.000 ten opzichte van de primitieve begroting 2026 (€ 707.000).

In de afgelopen jaren heeft BSR gericht ingezet op het kostenbeheersing. Sinds 2021 zijn de kosten per product verlaagd en wordt structureel gestuurd op het beheersen van de uitgaven.

De toetreding tot de GR BSR van de gemeente Gorinchem per 1 januari 2025 en van de gemeenten Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen en Wijchen per 1 januari 2027 heeft hierin een belangrijke rol gespeeld. Deze uitbreiding bevestigt eerdere onderzoeken waaruit blijkt dat volumegroei een effectieve manier is om kosten te beheersen en de gezamenlijke uitvoeringskracht te vergroten.

Meedenken in een periode van financiële druk

Veel deelnemers van BSR ervaren momenteel financiële uitdagingen, onder andere als gevolg van het zogenoemde 'ravijnjaar' voor gemeenten. BSR denkt in deze context actief mee over mogelijkheden om de financiële effecten te verminderen. Naast autonome groei, vangen wij waar mogelijk indexeringen zelf op en blijven wij zoeken naar manieren om onze dienstverlening efficiënter te organiseren. Hierdoor kunnen wij voor 2027 lagere tarieven hanteren.

Belang van uitvoerbare belastingverordeningen

Naast de algemene kostenontwikkeling hebben ook keuzes in (gemeentelijke) belastingverordeningen invloed op de uitvoeringskosten. De wijze waarop een belasting is vormgegeven heeft directe invloed op de complexiteit, uitvoerbaarheid en kosten van de uitvoering.

Denk hierbij aan keuzes ten aanzien van:

- het toepassen van een tijdstip- of tijdvakbelasting;
- het opleggen van de belasting aan eigenaren of gebruikers;
- de gehanteerde heffingsgrondslag;
- het werken met staffels of vaste eenheden;
- de mate waarin kwijtschelding wordt verleend.

BSR denkt daarom graag in een vroeg stadium met u mee, zodat verordeningen zowel beleidsmatig passend als uitvoerbaar en doelmatig blijven.

Nieuwe samenstelling gemeenteraden

Met het oog op de nieuwe raden en besturen vinden wij het belangrijk om transparant te zijn over onze keuzes, ontwikkelingen en financiële effecten. Per programma zijn onze doelstellingen en speerpunten opgenomen en worden de budgetten toegelicht. Daarbij proberen wij zoveel mogelijk mee te denken om de gezamenlijke financiële opgaven beheersbaar te houden. Daarmee willen we bijdragen aan een goed geïnformeerde besluitvorming en een helder beeld van de financiële positie van de GR BSR.

Datum 2 april 2026
Kenmerk BSR/MS/BDW/02/04/2026/004
Pagina 3 van 3

[Zienswijze](#)

Op grond van artikel 30 lid 4 van de Gemeenschappelijke regeling BSR heeft u het recht om uw zienswijze omtrent de ontwerpbegroting bij het dagelijks bestuur van BSR naar voren te brengen.

Uw zienswijze kan uiterlijk vrijdag 19 juni 2026 worden ingediend, zodat het algemeen bestuur van BSR de begroting kan vaststellen in haar vergadering van donderdag 25 juni 2026.

Hartelijk dank voor uw medewerking.

Namens het dagelijks bestuur van
Belastingsamenwerking Rivierenland



G.M. Scholtus MBA
Directeur

Bijlage(n): 1
Afschrift: Archief (inclusief bijlagen)