Strategisch koersplan 2024 - 2030

Avri maakt werk van een leefbare wereld waarin iedereen meedoet. Nu en morgen.
Avri is meer dan een grondstofinzamelaar. We stellen een schone, duurzame en veilige leefomgeving centraal, waarin generaties van nu én de toekomst prettig leven en meedoen.

GROTE PROJECTEN

- 1.1 AANPAK SCHONE GRONDSTOFFEN
- 1.1d BELEIDSPLAN GFT HOOGBOUW
- 1.3 BELEIDSPLAN VAN AFVAL NAAR GRONDSTOFFEN
- 2.2 MILIEUSTRAAT VAN DE TOEKOMST, MEDEL
- 2.5 EVALUATIE CIRTEX
- 3.3 OPTIMALISEREN INZAMELING
- 3.3b PAPIERINZAMELING OPTIMALISEREN
- 5.2 BESTURINGSSTRUCTUUR
- 5.8 LOCATIEPLAN

NIEUW

- 1.4b Slagbomen op milieustraten
- 4.1d Toekomst handhaving en toezichttaken ASV

AFGEROND

- 1.4a Zaltbommel uitbreiding milieustraat
- 2.4a Bedrijven Binnensteden Tiel, Zaltbommel, Culemborg en Geldermalsen aan ons binden
- 3.2a Whatthub elektrisch laadplein realiseren
- 3.2b HVO-dieselstation realiseren
- 3.3b PAPIERINZAMELING OPTIMALISEREN
- 4.1 Onderzoek naar verder professionaliseren en uitbouwen van de handhavingstaak
- 4.1a Onderzoek vanuit gemeenten Tiel voor herpositionering Handhaving
- 4.7 Doorontwikkeling afvalcoaching
- 5.5b Vervangen ICT-systeem
- 5.5c Afas CRM vervangen
- 5.5g Inhousing Helpdesk
- 5.6 Finance en Control
- 5.6a Financieel Management Informatie
- 5.6b Implementatie Afas financien
- 5.6d Doorontwikkeling financiële functies
- 5.10 Juridische onderwerpen

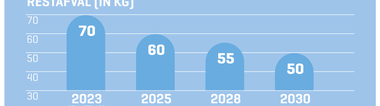
STRATEGIE #1 — Transitie van afval naar grondstof

KWALITATIEVE DOELEN

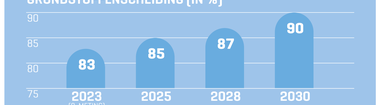
- Schone grondstofstromen stimuleren.
- Afval verminderen.
- Consuminderen stimuleren.
- Kenniscentrum voor gemeenten zijn.
- Draagvlak onder inwoners stimuleren.
- Grondstofketens sluiten, bij voorkeur regionaal.

KWANTITATIEVE DOELEN

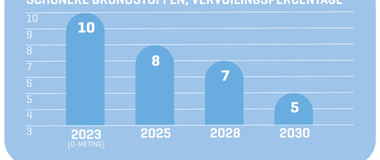
RESTAFVAL (IN KG)



GRONDSTOFFENSCHEIDING (IN %)



SCHONERE GRONDSTOFFEN, VERVUILINGSPERCENTAGE



ACTIVITEITEN #1

- 1.1 AANPAK SCHONE GRONDSTOFFEN — 2.1 2.3 2.6a 4.1a 4.1c 4.6 4.7 5.5e
- 1.1a Beleidsplan Textiel — 2.4b
- 1.1b Beleidsplan bijplaatsingen
- 1.1c Aanpak kleine kernen
- 1.1d BELEIDSPLAN GFT HOOGBOUW — 2.3a 3.3
- 1.2 Communicatie inwoners doorlopend — 4.3 4.4 4.5 4.5a 4.7
- 1.3 BELEIDSPLAN VAN AFVAL NAAR GRONDSTOFFEN — 2.1 2.6a 4.6 5.3
- 1.3a Pilot doorgeeftas — 2.1 2.2
- 1.4 Huidige milieustraten moderniseren — 2.1 2.2
- 1.4a Zaltbommel uitbreiding milieustraat — 2.1 2.2
- 1.4b Slagbomen op milieustraten

STRATEGIE #2 — Circulaire en maatschappelijke waarde

KWALITATIEVE DOELEN

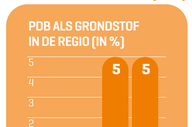
- Avri realiseert meerwaarde vanuit de grondstoffen die Avri aan de (regionale) markt aanbiedt.
- Bedrijven die circulair ondernemen (opschaling) gebruiken schone grondstoffen die afkomstig zijn van Avri.
- Invullinggeven aan sociaal ondernemerschap door werk te bieden aan mensen met afstand tot arbeidsmarkt.

KWANTITATIEVE DOELEN

Doelen uit het Nationaal Programma Circulaire Economie 2023-2030 (NPCE)

GFT ALS GRONDSTOF IN DE REGIO (IN %)

PDB ALS GRONDSTOF IN DE REGIO (IN %)



HERGEBRUIK INGEZAMELD TEXTIEL

DOORSTROOM DOOR AVRI OPGELEIDE MENSEN INTERN EN EXTERN

WERKAANBOD EN DOORSTROOM VAN MENSEN MET AFSTAND TOT DE ARBEIDSMARKT BIJ AVRI OF PARTNERS

ACTIVITEITEN #2

- 2.1 Visie milieustraten omzetten in uitvoering — 1.3 1.3a 1.4 4.6
- 2.2 MILIEUSTRAAT VAN DE TOEKOMST, MEDEL — 1.3 1.3a 1.4
- 2.3 Meerwaarde creëren van de grondstof gft — 1.1 3.3
- 2.3a Onderzoek vestigen gft-installatie op grondstoffenmarkt Avri — 1.1d 3.2
- 2.4 Stimuleren circulair ondernemen, met de focus op grondstoffen
- 2.4a Bedrijven Binnensteden Tiel, Zaltbommel, Culemborg en Geldermalsen aan ons binden
- 2.4b Bedrijfsafval textiel ophalen kledingwinkels voor UPV Textiel — 1.1a
- 2.5 EVALUATIE CIRTEX
- 2.6 Versnellen ambities met partners
- 2.6a Meerwaarde creëren van de grondstof pdb — 1.1 1.3
- 2.7 Actieplan aantrekkelijk werkgever
- 2.8 CSRD implementeren — 5.1 5.6a

STRATEGIE #3 — Klimaatadaptatie en biodiversiteit

KWALITATIEVE DOELEN

- Verbinding leggen met inwoners en gemeenten door samen te werken aan zo goed mogelijk beheer van de openbare ruimte.
- De naleving van wet- en regelgeving draagt bij aan bij de bewustwording van inwoners

KWANTITATIEVE DOELEN

TEVREDENHEID INWONERS OVER AVRI

TEVREDENHEID GEMEENTE OVER AVRI

AANTAL WIJKACTIES MET INWONERS EN PARTNERS DIE LEEFBAARHEID IN DE WIJK BEVORDEREN

REPRESENTATIEVE VERTEGENWOORDIGING VAN DE SAMENLEVING IN HET INWONERSPANEL

Hiervoor wordt onderzoek gedaan hoe we dit vorm willen geven

ACTIVITEITEN #3

- 3.1 Onderzoek omgevingsvergunning — 2.3a
- 3.2 Materieel verduurzamen — 5.11
- 3.2a Whatthub elektrisch laadplein realiseren
- 3.2b HVO-dieselstation realiseren
- 3.3 OPTIMALISEREN INZAMELING — 1.1d 2.3 4.5a 5.5a 5.5e
- 3.3a Optimalisatie containerbeheer — 5.5a
- 3.3b PAPIERINZAMELING OPTIMALISEREN
- 3.4 Verduurzamen (kantoor)panden op het gebied van energie- en watergebruik
- 3.4a Kantoorpand energietabel B maken
- 3.5 Samenwerking energietransitie
- 3.6 Onderzoek en advisering naar meer biodiversiteit in de openbare ruimte
- 3.6a Project De Wildeman Zaltbommel Werklandschap van de toekomst

STRATEGIE #4 — Een schone en veilige leefomgeving

KWALITATIEVE DOELEN

- Energie: het Avri-terrein optimaal benutten om bij te dragen aan het klimaat.
- Energie: de bedrijfsvoering (o.a. brandstof elektrisch, waterstof) en het vastgoed van Avri verduurzamen.
- Biodiversiteit: duidelijkheid krijgen hoe Avri bijdraagt aan de viodiversiteit. Avri kan advies geven op aanpassingen in beheer openbare ruimte die biodiversiteit vergroten en effecten klimaatverandering opvangen.

KWANTITATIEVE DOELEN

KLIMAATNEUTRAAL DOOR CO_2-REDUCTIE

PERCENTAGE DUURZAME VOERTUIGEN (IN %)

ACTIVITEITEN #4

- 4.1 Onderzoek naar verder professionaliseren en uitbouwen van de handhavingstaak
- 4.1a Onderzoek vanuit gemeenten Tiel voor herpositionering Handhaving — 1.1
- 4.1b Onderzoek parkeerbeheer Westluidenpoort Tiel
- 4.1c Strategie sanctioneren op ASV — 1.1
- 4.1d Toekomst handhaving en toezichttaken ASV
- 4.2 Onderzoek toekomst beheer openbare ruimte
- 4.2a Ontvlechting Neder Betuwe en Onderzoek Buren
- 4.3 Communicatie dienstverlening 2024-2030 — 1.2
- 4.4 Inwonerspanel oprichten — 1.2
- 4.5 Inwonersonderzoek grondstoffenscheiding en dienstverlening — 1.2
- 4.5a Ontwikkeling Klant Contact Centrum (KCC) — 1.2 3.3
- 4.6 Samenwerking met gemeenten versterken — 1.1 1.3 2.1 5.2
- 4.7 Doorontwikkeling afvalcoaching — 1.1 1.2

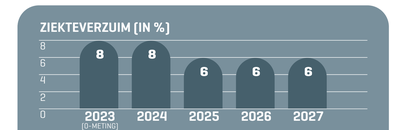
STRATEGIE #5 — Bedrijfsvoering versterken

KWALITATIEVE DOELEN

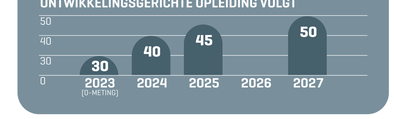
- Avri heeft een duidelijk imago; zij staalt voor iedereen in begrijpelijke taal uit waar zij voor staat. Avri draagt haar kernwaarden zowel in- als extern actief uit.
- Avri is een aantrekkelijke werkgever, stimuleert haar medewerkers en biedt kansen om zichzelf te ontwikkelen.
- Alle medewerkers van Avri zijn ambassadeurs. Hierbij is voor iedereen duidelijk wat de ambitie, de doelen en de kernwaarden zijn.
- De bedrijfsvoering is dusdanig georganiseerd dat continue sprake is van een weloverwogen balans tussen milieu, kosten, service en ambitie.
- De informatievoorziening is transparant en modern, zodat sturing gegeven kan worden op de doelen en bedrijfsprocessen.
- Onze huisvesting en materieel passen bij de uitstraling van Avri, waar het voor alle medewerkers prettig werken is.

KWANTITATIEVE DOELEN

ZIEKTEVERZUIM (IN %)



PERCENTAGE MEDEWERKERS DAT EEN ONTWIKKELINGSGERICHTE OPLEIDING VOLGT



MEDEWERKERSTEVREDENHEID

Gepland

ACTIVITEITEN #5

- 5.1 Maatschappelijk besluiten nemen en verantwoorden — 2.8
- 5.2 BESTURINGSSTRUCTUUR — 4.6
- 5.3 Betrekken gemeenteraden — 1.3 4.6
- 5.4 Human Resource Management (HRM)
- 5.5 Informatiemanagement
- 5.5a Vervangen van sturingsysteem Peter Bas en Afval Ris — 3.3 3.3a
- 5.5b Vervangen ICT-systeem
- 5.5c Afas CRM vervangen
- 5.5d Afas Projectmodule implementeren
- 5.5e Pilot AI in Esri — 1.1 3.3
- 5.5f Vervangen van de bemande en onbemande weegbrug
- 5.5g Inhousing Helpdesk
- 5.5h Diverse kleine projecten in 2025
- 5.6 Finance en Control
- 5.6a Financieel Management Informatie — 2.8
- 5.6b Implementatie Afas financien
- 5.6c Finance en Control Afas doorontwikkeling Inkoop
- 5.6d Doorontwikkeling financiële functies
- 5.7 Facilitaire dienstverlening
- 5.8 LOCATIEPLAN
- 5.9 Interne communicatie
- 5.10 Juridische onderwerpen
- 5.11 ARBO veiligheid werkplekken/uitvoering — 3.2

2.1 Gekleurde cijfers onder een activiteit geven aan met welke andere activiteit er een **samenhang** bestaat.

KAP **Grote projecten** worden weergegeven in **KAPITALEN**

Een vinkje geeft aan dat een activiteit **afgerond** is.

Een ster geeft aan dat een activiteit **nieuw** is.

Een kalender geeft aan dat een project **gepland** is

Een huisvuilauto geeft aan dat een project **lopend** is.